



Možnosti grantové podpory škol, aneb kde vzít peníze navíc



Ing. Václav Kugler

lesní inženýr se zálibou v botanice
předseda Správní rady, ENVIRA, o.p.s.

fundraiser, poradce a projektový konzultant

rád se dozvídám nové věci a sdílím je

info@vaclavkugler.cz; www.vaclavkugler.cz; 608 658 320



Cíle setkání:

Zjistit, jak správně psát projekty

Naučit se číst a používat logické rámce

Poznat zdroje informací o grantových příležitostech

Představit grantové příležitosti z financované z českých zdrojů

Představit grantové příležitosti z financované ze zahraničních zdrojů

Pošlete prosím do chatu to, co Vás zajímá nejvíce.

Kolik projektů, kam a jak často podáváte?

Program



Co je to projekt a projektový rámec?

Jak sladit zájmy žadatele a potřeby vyhlášovatele grantových řízení?

Klíčové informace v projektových výzvách, aneb jak poznám, že je pro nás žádost vhodná

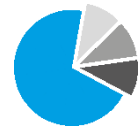
Klady a zápory grantového financování a rozdíly mezi jednotlivými poskytovateli grantů

Specifika grantů z Evropských strukturálních fondů

Aktuální možnosti podpory škol z evropských i českých zdrojů

Nejčastější chyby při sestavování žádostí

Úskalí realizace grantů, účetní specifika jejich realizace



Co je to projekt

Projekt (z lat. pro-jicio, pro-iectum, návrh, rozvrh)

Projekt je časově ohraničená a ucelená sada činností a procesů, jejímž cílem je zavedení, vytvoření nebo změna něčeho konkrétního. Projekt je třeba určitým způsobem řídit.

Cíl - projekt musí mít jasný cíl, výsledek či užitek, tedy něco, co má realizovat, vytvořit či změnit

SMART

Projekt je jedinečný proces sestávající z řady koordinovaných a řízených činností s daty zahájení a ukončení, prováděný pro dosažení cíle, který vyhovuje specifickým požadavkům, včetně omezení daných časem, náklady a zdroji

Projekt je dočasné úsilí s cílem vytvořit unikátní produkt nebo službu.



Co je to projektový rámec - anebo logický?

Metoda logického rámce je postup, který **umožňuje navrhnout a uspořádat** základní charakteristiky projektu ve vzájemných souvislostech.

Uplatnění této metodiky je důležité **ve fázi přípravy projektu** či programu.

Je to **postup**, s jehož pomocí jsme schopni stručně, přehledně a srozumitelně popsat projekt na jednom listu A4.

Logický rámec umožňuje

- organizaci a systemizaci celkového myšlení o projektu
- upřesnění vztahů mezi cílem, účelem, výstupem a aktivitami projektu
- jasné stanovení výkonnostních ukazatelů a kritérií
- provádění kontroly dosažení cílů, účelu, realizaci výstupů a aktivit projektu
- udržovat rychlý a srozumitelný přehled o obsahu, rozsahu a zaměření projektu

Vhodný zejména pro neinvestiční (měkké) projekty, kde je oproti investičním kladen větší důraz na věcně - logické a chronologické uspořádání aktivit a činností projektu.



Co je to projektový rámec - anebo logický?

	Logické kroky / hierarchie cílů / intervenční logika	Objektivně ověřitelné ukazatele	Zdroje a prostředky ověření ukazatelů	Předpoklady a rizika projektu
celkový cíle/ projektu	1 ● 5	11	12	X
specifický cíl / účel projektu	2	9		●
očekávané výsledky a výstupy projektu	3	8		●
klíčové aktivity / činnosti	4	7 vstupy / prostředky	X	●
				předběžné podmínky a předpoklady projektu ● 6

10



Co je to projektový rámec – anebo raději logický?

	Popis
Hlavní cíl projektu	Podpora uznaných národnostních menšin, pilotáž projektu a ověření zda je zájem a zda by šlo za rok udělat tři kroužky po Praze, inkluze - zapojení česků/prezentace menšiny na akcích MČ
Specifický cíl	Udržení Ukrajinské kultury cizinců žijících v ČR
Výsledky	Zachování kultury
	Inkluze
	Podpora dětí a dospělých
Výstupy (jediná aktivita)	Příprava projektu
	Kroužek
	Workshopy
	Kroužek na zkoušku v základních školách
	Akce ve spolupráci s Ukrajinskou diasporou



Jak sladit zájmy žadatele a potřeby vyhlášovatele grantových řízení?

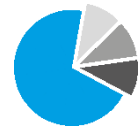
Zásadní nutností je přečíst výzvu až do konce, případně projektové příručky

Objednejte se s předstihem na konzultaci u vyhlášovatele, projednejte s ním logický rámec a návrh rozpočtu

Pozor na předem vyloučené nákladové položky rozpočtu

Mluvte a pište žádost jazykem dárce

Nepiště projekt „pro projekt“ nebo „na údržbu“ pokud vysloveně nevíte, že příslušná grantová výzva je cestičkou úřadu jak zprostředkovat podporu, protože nemá jinou možnost.



Klíčové informace v projektových výzvách, aneb jak poznám, že je pro nás žádost vhodná

Název instituce: Kdo prostředky poskytuje určuje náročnost celého řízení a podmínky

Odkaz na grant: Zjistěte zda se podává papírově či elektronicky, jak je žádost složitá

Oblast podpory: Slučuje se s naším posláním a stanovami?

Cíl podpory: Chtějí podporovat činnosti které umíme?

Oprávnění žadatelé: Kdo podat žádost do výzvy nesmí?

Finance: Jaký je poměr cena/výkon, vyplatí se žádost vůbec psát?

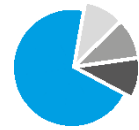
Uznatelné náklady: Chceme podat projekt, pokud nedávají na mzdy? Nebo na investice?

Termín odevzdání: Den, hodina, místo, otevírací doba podatelen...



Klady a zápory grantového financování a rozdíly mezi jednotlivými poskytovateli grantů

Instituce	Klady	Zápory
ÚMČ	Partnerství v obci, jistější úspěch v řízení, tvorba komunity	Často archaicky složité podání, získatelná nižší částka
Kraje	Vazby na zřizovatele (i ÚMČ), pořád místně příslušné	Liší se významně kraj od kraje a závisí v jakém kraji sídlíte
Nadace	Podporují specifické projekty (inkluzí, příroda, bezpečná doprava)	Menší částky na podporu, nepravidelně vyhlašované výzvy
Ministerstva	Pravidelné výzvy na podzim, střední výše přidělované podpory	Komunikace, transparentnost
EU Fondy	Komunikace, transparentnost, velké projekty, nepřímé náklady	Náročné podání, administrativa, účtování



Specifika grantů z Evropských strukturálních fondů

Náročnější psaní žádosti

Administrace v novém MS2014

Nutnost podepisování elektronicky a DS, výměnou ze plně elektronické podání

Velice vhodná je osobní konzultace záměru před podáním žádosti

Možnost čerpat nepřímé náklady až do výše 25%

Finance ex-ante (cash – flow)

Pozor na podporu de minimis

Pravidla účtování a doporučení pro účtování

Udržitelnost a kontroly



Aktuální možnosti podpory škol z evropských i českých zdrojů

Podpora školy jako takové (vybavenost, výuka jazyků)

Podpora specifického zaměření školy (sport, přírodní vědy, občanství, ekologie, spolupráce se zahraničními školami)

[MŠMT](#) – ministerské projekty – prevence, zabezpečení, inkluze

Město, MČ, Kraj – kooperační projekty, zapojení veřejnosti, neziskové organizace

Kraje – odpory příslušné specifickému zaměření školy – kultura, volný čas, sport, OŽP

[Nadace partnerství](#) – projekty na výsadby, zahrady, zklidnění dopravy v okolí školy

[OP VVV](#) (v Praze navíc [OP PPR](#)) – velké 2 a 3leté projekty zaměřené na inkluzi a rozvoj vzdělávání. Jedná se o první výzvy v období 2014 – 2020, často šité horkou jehlou, specifické. Má být řada různých dalších výzev, tyto jsou označovány jako pilotní. Přeshraniční OP.

[SÚPM](#) – zajímavá možnost jak ušetřit přijetím zaměstnance evidovaného na ÚP



Aktuální možnosti podpory škol z evropských i českých zdrojů

Možností podpory je mnoho, nové vznikají a zanikají

Je dobré si udělat plán grantového fundraisingu, pokud se tomu chcete více věnovat. Pokud víte co chcete dělat, najdete mnoho zdrojů (příklad – zahraniční spolupráce – dobrovolníci EVS, Visegradský fond a další projekty na síťování)

Na trhu práce je hodně lidí, kteří projekty psali a řídili, velký evropský projekt si lze nechat udělat na klíč

Existují placené grantové kalendáře (neziskovky.cz, dotaceonline.cz, ecn.cz)

Můžete si dělat vlastní rešerše ověřených institucí



Nejčastější chyby při sestavování žádostí

Nerespektování zadání projektu, cílů výzvy. Vždy se lze na věc podívat z obou stran a hledat nějaký průnik.

Podat žádost i když si jí nejsme jistí. Plýtváme časem a energií

Nedodržení podmínek odevzdání žádosti

Příliš cizích slov v žádosti, příliš složité větné konstrukce, překračování povoleného počtu slov či rozsahu stran.

Nedodržení logiky projektu

Nesplnitelné nebo špatně formulované cíle (SMART)



Úskalí realizace grantů, účetní specifika jejich realizace

Velké oči – podcenění potřebného realizačního týmu. I investiční projekty jsou velmi náročné.

Nesplnitelné výstupy – stanovme si maximální kapacitu projektu a realisticky zadejme výstupy na úrovni 60 – 80% této kapacity

Nedostatečná znalost cílové skupiny a jejích potřeb

Zanedbávání práce s riziky. Rizika jsou všude a pokud je neodstraňujeme již v průběhu sestavování projektu, můžeme mít problém. V řadě projektu jsou již povinně sledována a hodnocena.

S velkým projektem mohou přijít změny v účetnictví, nová střediska, nové dokladové řady, přesnost na setiny koruny.

Projektové kontroly a kontroly kontrol

Problematická udržitelnost (například u vybavení IT učeben)



Závěrem

Nebojme se projektů, ale berme je jako ucelené záměry, které nám pomáhají rozvíjet náš „velký projekt“

Zvažujme kapacity, rizika, souznění s výzvou, ať neděláme zbytečnou práci. Počítejme ale s tím, že při dobré práci, jasné strategii, ojedinělém kvalitním záměru se můžete dostat až na 30 – 50% podaných žádostí.

Nezapomínejme na „lobby“ – čím blíže nám zadavatel je, tím větší to má přínos

Pracujme na strategiích, rozpočtech, finančním řízení, apod. **Projekt který podáváme a žádáme o peníze je odrazem kvality našich plánů, jasnosti našich strategií, čitelnosti a splnitelnosti našich cílů.**

Díky za pozornost a brzy na slyšenou!